

# VERKORTE JAARREKENING 2023

**MUSEUM KRANENBURGH**

Bergen (NH), 27 juni 2024



*Foto: Michel Claus*

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>PAGINA</b>
Ten geleide bij de jaarrekening 2023	3-6
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2023	8-9
Staat van baten en lasten over 2023	10
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11-13
Toelichting	14-15

**TEN GELEIDE BIJ DE JAARREKENING 2023 (onderdeel van het managementverslag)**

**Museum Kranenburgh 2023**

Museum Kranenburgh begon 2023 op vleugels. De tentoonstelling van Jeroen Henneman 'Het leven der dingen', in 2022 gelanceerd en te zien tot april 2023, brak alle records. Niet eerder wisten zoveel bezoekers de weg naar ons Museum te vinden en toonde de landelijke media zoveel belangstelling. Ook andere tentoonstellingen, zoals 'Waar de zee licht is', 'Claudy Jongstra, Guernica de la Ecologia', 'Cristina Lucas, Environment is Us', 'A Touch of Light', genoten veel belangstelling van publiek en media. In oktober startte een nieuwe reeks tentoonstellingen, waarvan vooral 'Diana Scherer, Farming Textiles' een ware publiekstrekker blijkt te zijn, naast 'Cuny Janssen, The Binding Factor'. De jongste generatie bezoekers vermaakt zich tussen de 'Monsters en krokovaars' van Alice Hoogstad. Bezoekers met belangstelling voor de Bergense School genoten van 'Muze en Model, Bergense kunstenaars portretteren hun familieleden'.

Historisch Museum Het Sterkenhuis presenteerde de tentoonstelling 'Van boer tot badgast' met verhalen uit de rijke geschiedenis van Bergen en Bergen aan Zee, ingekleurd met verrassende objecten en bijzondere textiele stukken uit de Sterkenhuis-collectie.

Dankzij dit succesvolle tentoonstellingsprogramma ontvingen Museum Kranenburgh en Het Sterkenhuis in 2023 samen 76.524 bezoekers, waaronder 4.561 kinderen. Een record, bijna 10% boven het vorige record van 70.000 bezoekers in 2019!

De afdeling Fondsenwerving lanceerde een nieuwe begunstigerscirkel voor een nieuwe generatie particuliere begunstigers en breidde de bestaande geefkringen uit. Daarnaast voorziet de langetermijnvisie voor Museum Kranenburgh in een plan voor museale vernieuwing met mogelijkheden voor een gunstiger inkomstenmodel. Dit leverde een financiële impuls op van een particuliere begunstiger ter ondersteuning van dit plan.

De keerzijde van dit succes met het tentoonstellingsprogramma vormen de stijging van personeelskosten (ten gevolge van toepassing van de museum-CAO) en van de energierekening. De gemeentelijke subsidie compenseerde deze kostenstijging maar ten dele. Onder de streep groeiden de kosten harder dan de inkomsten. Dit noopte tot ingrijpende maatregelen. Een reorganisatie bleek onontkoombaar, resulterend in het beëindigen van enkele arbeidsovereenkomsten en het besluit van de Raad van Toezicht om de tweehoofdige directie te vervangen door één directeur-bestuurder.

Uiteindelijk kon, dankzij de hoge bezoekersaantallen plus de opbrengsten van horeca en winkel en een strakke bedrijfsvoering, Stichting Kranenburgh het boekjaar 2023 toch nog afsluiten met een positief exploitatieresultaat van € 139.299 na bestemmingsreserve. Dit positieve saldo is incidenteel en geen voorspeller voor de komende jaren.

Integendeel, de financiële toekomst baart ons zorgen. Museum Kranenburgh heeft de ambitie om een kwalitatief hoogwaardig landelijk tentoonstellingsprogramma aan te bieden en om Museum in het groen te realiseren. Echter, gemeente- en projectsubsidies worden niet geïndexeerd en de doorgevoerde prijsverhoging van € 1,- op entreekaarten is niet kostendekkend. Het realiseren van genoemde ambities met hetzelfde (of minder) personeel en lagere budgetten is dan ook een grote uitdaging. Het positieve exploitatieresultaat over 2023 is toegevoegd aan de algemene bestemmingsreserve om kwaliteit en ambities van Museum Kranenburgh in 2024 te kunnen realiseren. De financiële toekomst voor 2025 en 2026 blijft echter onzeker.

**Financiën**

In de begroting voor het jaar 2023 ging Kranenburgh uit van een budget van € 2.032.833 op basis van een structurele gemeentelijke subsidie van € 714.800 (inclusief Cultuurcoaches) en een incidentele subsidie van

de gemeente Bergen van € 193.333. De gerealiseerde eigen inkomsten in het jaar 2023 uit kaartverkoop, horeca, winkelverkoop, projectsubsidies, sponsoring en particuliere begunstigers vormen met ruim 75% (€ 1.525.000.) de grootste inkomstencomponent. De begroting is geraamd op 52.000 bezoekers. Bepalende factoren voor het exploitatieresultaat van 2023 zijn: Gemeentelijke subsidie, bezoekersaantallen met daaraan gerelateerd de inkomsten van winkel en horeca, donaties van particuliere schenkers waaronder het wervingsevenement, de afdelingen tentoonstellingen en educatie.

#### *Particuliere begunstigers*

De bijdragen van de particuliere begunstigers vormen één van de inkomstenbronnen. Deze groep is onderverdeeld in de Kranenburgh Kring, de Kraanvogels en de nieuwe groep Kranenburgh Art Circle. Begunstigers leggen zich voor 5 jaar vast om een bedrag van € 5.000,- of vanaf € 1.000,- per jaar te schenken.

#### *Museumwinkel, horeca en Kunstuitleen*

Het museum exploiteert een museumwinkel en -café ter ondersteuning van de museale activiteiten. De ruimte van de museumwinkel wordt gedeeld met de kunstuitleen, Stichting Beeldende Kunst Bergen NH (S.B.K.). De kunstuitleen betaalt voor het gebruik een vergoeding aan het museum, hetgeen nader is uitgewerkt in een 'service level agreement'.

Voor een uitgebreid tekst-en-fotoverslag van het jaar 2023 verwijzen wij naar het separaat te verschijnen Jaarverslag 2023.

#### **Energiecrisis**

In augustus 2022 bleek dat de stijgende energielasten Museum Kranenburgh in 2023 stevig zouden raken. Kranenburgh deed een aanvraag voor Tegemoetkoming Energiekosten energie-intensief mkb (TEK) bij RVO. Op basis van het berekend voorschot was 2/14 van het voorschot, namelijk € 4.060,- toegerekend aan het jaar 2022. Op basis van de voorlopige afrekening van de TEK-subsidie zal de totale subsidie slechts € 3.256 bedragen.

#### **Continuïteit en risico's**

De continuïteit van Kranenburgh is geborgd door de spreiding aan inkomstenbronnen. Een belangrijke inkomstenbron is de gemeentelijke subsidie, waarmee Kranenburgh een deel van de huurlasten, de energielasten en basisexploitatie van museum pand en depotruimte dekt. Ook wordt de continuïteit geborgd door het Eigen Vermogen van € 951.456. De directie verwacht echter dat de inflatie, en met name de stijging van loonkosten en energie, en het achterblijven van de subsidie, invloed zal blijven hebben op de bedrijfsvoering. Ten tijde van het schrijven van dit Jaarverslag zijn de energiekosten, hoewel blijvend verhoogd, meer genormaliseerd.

#### *Structurele subsidie van de gemeente is 26.4%*

Museum Kranenburgh genereert een uitzonderlijk groot aandeel (73,6%) van haar inkomsten zelf. Deze worden gegenereerd vanuit de entreegelden, horeca, winkel, particuliere schenkingen, projectsubsidies en niet-structurele subsidies. Slechts 26,4% van de totale inkomsten betreffen structurele inkomsten van de gemeentelijke subsidies. Ter vergelijking, gemiddeld worden musea in Nederland met ongeveer 57% structurele subsidie ondersteund vanuit hun gemeenten, tegenover 43% eigen inkomsten.

Het is een verdienste dat Museum Kranenburgh zoveel eigen inkomsten weet te genereren, maar tegelijkertijd maakt dit de organisatie kwetsbaar. Tot 2025 ontvangt Museum Kranenburgh incidentele subsidies van de gemeente Bergen. Deze incidentele gemeentelijke subsidies zijn onontbeerlijk voor een sluitende begroting van de bedrijfsvoering. Wanneer deze niet gecontinueerd worden, zal er een gat in de begroting ontstaan door de kostenstijgingen wegens inflatie en stijgende loonlasten (Museum-CAO). In de begroting van 2024 is de indexering van de huurkosten en stijgende loonlasten doorgevoerd, maar de subsidies blijven hierbij achter. De gemeente heeft de huur van de Hoflaan en de Berkenlaan geïndexeerd met 6,5%, terwijl de

structurele subsidie waar de huur van betaald moet worden maar met 2,4 % toeneemt. Dit komt neer op een korting in de gemeentelijke financiering.

*Niet elk jaar kan een recordaantal bezoekers opleveren.*

Het recordaantal bezoekers in 2023 is een bewijs van de vitaliteit en aantrekkingskracht van Museum Kranenburgh. Het is echter onverantwoord om te veronderstellen dat elk jaar de records in bezoekersaantallen gebroken zullen worden. De financiering van de stijgende structurele huur-, loon- en energiekosten mag dan ook niet in zo'n hoge mate afhankelijk zijn van incidentele, zelf gegenereerde inkomsten. Het aantal bezoekers is dan ook voor de begroting 2024 conservatief ingeschat op 52.000, het gemiddelde van voorgaande jaren (zonder de COVID-jaren mee te tellen).

*Strategische toekomstplanning*

Museum Kranenburgh wil in de nabije toekomst zijn financiële zelfredzaamheid versterken en de aantrekkelijkheid voor een nog groter publiek vergroten door de verschillende functies – tentoonstellingen, winkel, kunstuitleen, horeca en educatie – duidelijker te onderscheiden en te optimaliseren binnen het gebouw. Dit biedt verbeterde mogelijkheden tot het aantrekken van meer bezoekers en tot het genereren van meer inkomsten. Deze voorgestelde, aan te passen onderdelen zullen positief bijdragen aan extra omzet uit eigen activiteiten. Gezien de algehele kostenontwikkelingen is financiering van deze veranderingen een uitdaging.

*Slotwoord*

Het jaar 2023 was een groot succes in termen van goed ontvangen tentoonstellingen, een recordaantal bezoekers, ondernemerschap in winkel en horeca, en fondsenwerving. In het vierde kwartaal moest niettemin een ingrijpende reorganisatie worden doorgevoerd anticiperend op de te voorziene structurele tekorten in 2024 ten gevolge van stijgende loon-, huur-, en energielasten. De betrokkenheid van (anonieme) begunstigers, vrijwilligers, bezoekers en onze enthousiaste staf geven positieve energie voor een succesvolle toekomst, al blijven de zorgen niet uit gezien de kostenontwikkelingen.

**Overig**

*Museaal depot*

Op 8 april 2021 heeft de raad van de gemeente Bergen besloten een eenmalig investeringskrediet beschikbaar te stellen voor het klimatologisch op orde brengen van het depot aan de Berkenlaan, en een nieuw te bouwen gemeentelijk depot. In 2023 hebben structureel diverse meetings plaatsgevonden met de Depot werkgroep bestaande uit een team vanuit de gemeente en een team vanuit Museum Kranenburgh. Het is nog niet duidelijk of en wanneer er gestart kan worden met de bouw van het gemeentelijk depot.

*Collectiebeheer*

Het museum beheert de gemeentelijke collectie beeldende kunst, de collectie van het NHKC, een aantal langjarige bruiklenen en heeft een aantal werken in eigendom. Het overgrote deel van de collectie bestaat uit schilderijen en werken op papier van meer dan honderd jaar oud; werken die toe zijn aan specialistische zorg, en waarvan restauratie aan de orde is. Op 8 april 2021 heeft de raad van de gemeente Bergen besloten om een eenmalige subsidie voor 2022 tot en met 2024 te verstrekken aan Stichting Kranenburgh ten behoeve van het inlopen van achterstanden in het collectiebeheer, en vanaf 2022 de structurele subsidie te verhogen met één formatieplaats voor collectiebeheer. Deze medewerker Collectiebeheer is in 2022 gestart met het inlopen van de achterstanden en heeft zijn werk in 2023 voorgezet.

*Bestemmingsreserve tentoonstellingen*

Tentoonstellingsbruiklenen stellen in toenemende mate bijzondere eisen aan het museum. De voorwaarden die musea en verzamelaars stellen aan de bruikleen worden strikter en de eisen hoger, zie hiervoor ook het Rapport Bruikleenverkeer (maart 2018) van de Museumvereniging. Museum Kranenburgh heeft een deel van haar vermogen geormerkt voor een bestemmingsreserve tentoonstellingen om deze ontwikkeling het hoofd

te kunnen bieden en de voortgang van de voorbereiding en financiering van tentoonstellingen te kunnen garanderen.

**Dankwoord**

Museum Kranenburgh is haar bezoekers, de Gemeente Bergen, de fondsen en sponsors, de leden van de Kranenburgh Kring, de Kraanvogels, de leden van de Kranenburgh Art Circle, de Vrienden van het museum en alle andere (anonieme) begunstigers zeer erkentelijk voor hun steun. Dankzij hen, het team, de vrijwilligers en de oproepkrachten is het museum in staat om steeds weer prachtige, inspirerende tentoonstellingen en programma's te ontwikkelen, de diverse collecties te borgen, haar verbindende rol voor de regio en haar landelijke uitstraling te consolideren en zelfs naar een hoger plan te tillen.





*Foto: Michel Claus*

## BALANS STICHTING KRANENBURGH PER 31 DECEMBER 2023

ACTIEF	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	42.125	41.665
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	28.904	18.117
Vorderingen	246.857	221.809
Liquide middelen	1.077.331	860.077
	<b>1.353.092</b>	<b>1.100.003</b>
	<b>1.395.217</b>	<b>1.141.668</b>



PASSIEF		31-12-2023	31-12-2022
		€	€
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserves	8	220.626	117.737
Bestemmingsreserves	9	516.144	479.734
Bestemmingsfondsen	10	<u>214.686</u>	<u>78.181</u>
		<b>951.456</b>	<b>675.652</b>
<b>Voorzieningen</b>			
Onderhoud collectie	11	0	33.100
<b>Kortlopende schulden</b>			
Kortlopende schulden	12	443.761	432.916
		<u><b>1.395.217</b></u>	<u><b>1.141.668</b></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING KRANENBURGH OVER 2023

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
<b>Bruto marge</b>			
Subsidies, schenkingen en fondsen	1.217.496	1.169.633	1.226.950
Baten als tegenprestatie voor goederen en diensten	1.224.205	863.200	875.630
	<u>2.441.701</u>	<u>2.032.833</u>	<u>2.102.580</u>
Inkoopwaarde geleverde goederen en diensten	-668.053	-644.100	-793.280
	<u><b>1.773.649</b></u>	<u><b>1.388.733</b></u>	<u><b>1.309.300</b></u>
<b>Bedrijfskosten</b>			
Personeelskosten	959.439	909.892	836.683
Afschrijvingen	13.612	20.900	14.667
Overige lasten	517.802	453.488	427.785
	<u><b>1.490.853</b></u>	<u><b>1.384.280</b></u>	<u><b>1.279.135</b></u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<u><b>282.796</b></u>	<u><b>4.453</b></u>	<u><b>30.165</b></u>
Financiële baten en lasten	-6.992	-3.600	-6.948
<b>Resultaat</b>	<u><u><b>275.804</b></u></u>	<u><u><b>853</b></u></u>	<u><u><b>23.217</b></u></u>
Nagekomen baten	0	0	0
<b>Resultaat voor nagekomen baten en lasten</b>	<u><u><b>275.804</b></u></u>	<u><u><b>853</b></u></u>	<u><u><b>23.217</b></u></u>
Mutatie fonds museale vernieuwing	-100.000		
Mutatie fonds huurdersonderhoud	-23.552	-23.300	0
Mutatie fonds inventaris & inrichting	-12.953	0	0
<b>Resultaat na bestemmingsfondsen</b>	<u><u><b>139.299</b></u></u>	<u><u><b>-22.447</b></u></u>	<u><u><b>23.217</b></u></u>
<b>Resultaatverdeling</b>			
Mutatie reserve activa doelstelling	36.410	0	0
Mutatie egalisereserve	102.889	-20.547	-14.464
	<u><u><b>139.299</b></u></u>	<u><u><b>-20.547</b></u></u>	<u><u><b>-14.464</b></u></u>

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1. Algemeen

#### *Inrichting*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

#### *Vergelijkende cijfers*

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### *Verslaggevingsperiode*

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

#### *Vergelijking met de begroting*

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn gebaseerd op de bij de Gemeente Bergen NH ingediende begroting 2023 van 19 september 2022.

#### *Collectie*

De museale collectie is ondergebracht in de Stichting Museale Collecties Kranenburgh.

### 2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### *Algemeen*

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingsprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijke minimum levensduur wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Het afschrijvingspercentage bedraagt voor:

- inrichting 10% per jaar
- inventaris 20% per jaar
- vervoermiddelen 20% per jaar

#### *Kosten van groot onderhoud*

Kosten van groot onderhoud van materiële vaste activa die telkens na een langere gebruiksperiode plaatsvinden, worden geactiveerd en afgeschreven over de nieuwe gebruiksperiode.

#### *Bijzondere waardevermindering*

De Stichting beoordeelt jaarlijks op balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Met bijzondere waardeverminderingen van vaste activa wordt rekening gehouden indien:

- a) gedurende de verslagperiode er duidelijke aanwijzingen zijn dat de reële waarde van een actief beduidend meer is gedaald dan verwacht zou mogen worden op basis van het verstrijken van de tijd of normaal gebruik;
- b) belangrijke veranderingen met een nadelig effect op de rechtspersoon zich in de verslagperiode hebben voorgedaan of zich in de nabije toekomst zullen voordoen op het terrein van techniek, markt, economie of wettelijke verplichtingen in de omgeving waarin de rechtspersoon actief is dan wel in de markt waaraan een actief dienstbaar is;
- c) de boekwaarde van de netto activa van de rechtspersoon hoger is dan de reële waarde ervan.

#### *Vorraden*

De waardering van de voorraad geschiedt tegen FIFO kostprijsmethode. Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

#### *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### *Liquide middelen*

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

#### *Voorzieningen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

#### *Langlopende schulden*

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### 3. Grondslagen voor de resultaatbepaling

#### *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

#### *Netto-omzet*

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan derden verleende diensten en goederen onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen.

#### *Overheidssubsidies*

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### *Afschrijvingen*

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende materiële vaste activa.

#### *Overige bedrijfskosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### *Financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

## TOELICHTING

### 4. Activiteiten

De voornaamste activiteiten van Stichting Kranenburgh, statutair gevestigd te Bergen NH en ingeschreven onder nummer 37133933 in het handelsregister, bestaan uit het exploiteren van een museum, horeca en winkel. Het museum heeft twee bezoekslocaties op de Hoflaan 26 (museum Kranenburgh) en Oude Prinsweg 21 (museum Het Sterkenhuis), beiden in Bergen NH.

### 5. Organisatie

Van januari tot en met september 2023 werd Stichting Kranenburgh bestuurd door een tweehoofdige directie bestaande uit een zakelijk directeur, 0,8 fte en een artistiek directeur, 0,8 fte. Gezien de financiële uitdagingen waar de organisatie voor stond besloot de Raad van Toezicht om vanaf 1 oktober 2023 de directie terug te brengen naar 1 algemeen directeur. In het verslagjaar waren gemiddeld 13,88 fte personeelsleden bij de stichting werkzaam in de kernfuncties (2022:12,4 fte) en gemiddeld 3,5 fte aan oproepkrachten (2022: 3,9 fte).

In 2023 werd de Raad van Toezicht gevormd door:

- Mevrouw P.A. Huitsing, voorzitter
- Mevrouw D.H.A.C. Lokin
- Mevrouw H. Verwaayen
- Mevrouw T. van der Poel
- Dhr. J.W. Labree (tot oktober 2023)
- De heer E. van der Maas (vanaf oktober 2023)

### 6. Jaarverslag 2023

Voor een uitgebreid tekst-en-fotoverslag van het jaar 2023 verwijzen wij naar het separaat te verschijnen Jaarverslag 2023.

### 7. Beloningsbeleid

Stichting Kranenburgh volgt de Museum Cao en voldoet aan de Wet Normering Topinkomens (WNT). De leden van de Raad van Toezicht krijgen geen vergoeding voor hun bestuurstaken. Voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen kunnen de leden beperkt reiskosten declareren.

### 8. Balans

*Algemene reserves*

#### Egalisatiereserve

Stichting Kranenburgh streeft sinds 2016 naar de opbouw van een egalisatiereserve om incidentele lasten te betalen en het tentoonstellingsprogramma en verdere bedrijfsvoering te kunnen (voor)financieren. Stichting Kranenburgh streeft ernaar om een egalisatiereserve van 15% van de inkomsten op te bouwen waarmee het de meerderheid van de museale instellingen volgt, afgeleid van de beleidsafspraken van museale instellingen in de grote steden. De egalisatiereserve komt in 2023 uit op 9% van de inkomsten.

*Bestemmingsreserves*

#### Bestemmingsreserve activa doelstelling

Stichting Kranenburgh heeft een "Bestemmingsreserve activa doelstelling" gevormd voor de financiering van haar investeringsbudget. In de reserve is geen rekening gehouden met investeringen voor een nieuw museaal depot.

Bestemmingsreserve tentoonstellingen

Stichting Kranenburgh heeft in 2017 een bestemmingsreserve tentoonstellingen gevormd om het risico op tegenvallende resultaten bij grote tentoonstellingen af te dekken zodat deze geen of minder nadelige gevolgen heeft voor de normale basisexploitatie van het museum.

Bestemmingsreserve onderhoud collectie

Stichting Kranenburgh heeft in 2023 besloten om de voorziening voor onderhoud collectie vrij te laten vallen in het resultaat en ter grootte van deze voorziening een bestemmingsreserve te vormen voor het onderhoud van de collectie.

*Bestemmingsfondsen*

Fondsen t.b.v. atelier

In 2015 heeft Stichting Kranenburgh particuliere fondsen geworven voor de realisatie van een educatieve atelierfunctie ten behoeve van educatieve activiteiten voor het museum.

Fondsen t.b.v. museale vernieuwing

In 2023 heeft Stichting Kranenburgh een particuliere donatie verworven ten behoeve van de museale vernieuwing.

Fondsen t.b.v. huurdersonderhoud

Op grond van het gemeentelijk MeerjarenOnderhoudsPlan (MOP) dient in 2023 € 23.552 van de door de Gemeente Bergen ontvangen subsidie te worden toegevoegd aan het bestemmingsfonds t.b.v. huurdersonderhoud.

Fondsen t.b.v. inventaris & inrichting

Op grond van de subsidiebeschikking van de Gemeente Bergen dient er in 2023 € 17.400 gereserveerd te worden in een bestemmingsfonds voor inventaris & inrichting. In 2023 is er € 4.455 afgeschreven op inventaris & inrichting aangeschaft vanaf 2022. Dit bedrag is ten laste gebracht van het bestemmingsfonds inventaris & inrichting.